

# L'importanza dell'Open Innovation per la competitività del mercato italiano

29 maggio 2024





**ANGELO CAVALLINI**

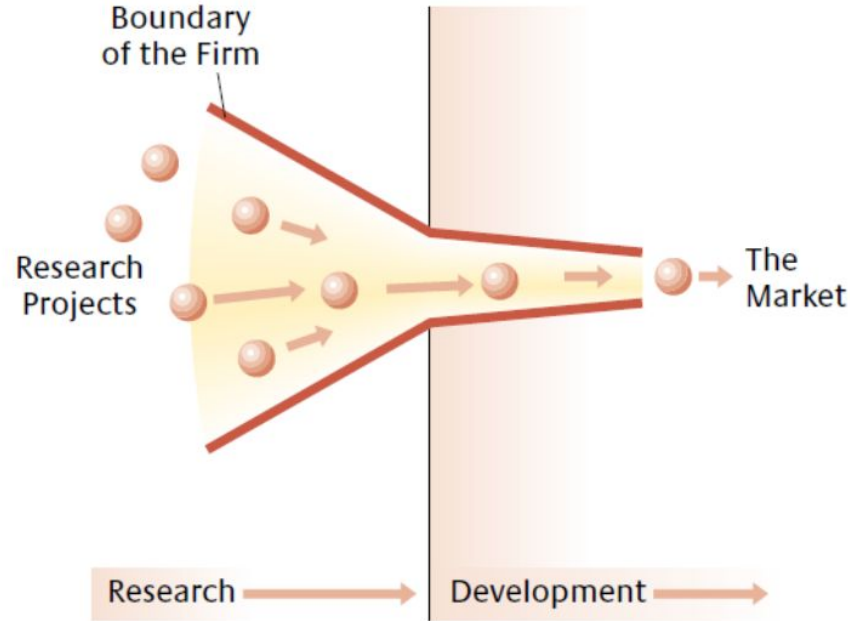
Co-Founder & COO  
Startup Bakery



**FRANCESCA CAPELLA**

Strategy Manager  
POLIMI Innovation & Strategy

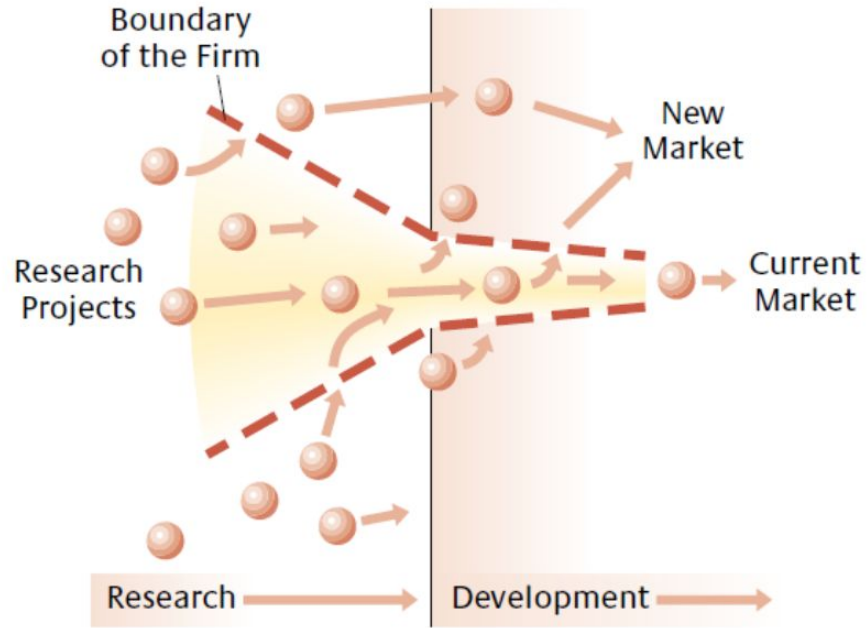
# Cos'è l'Open Innovation



# Cos'è l'Open Innovation



# Cos'è l'Open Innovation



## Esempi da mercati maturi

# P&G



## Esempi da mercati maturi

enel

Google

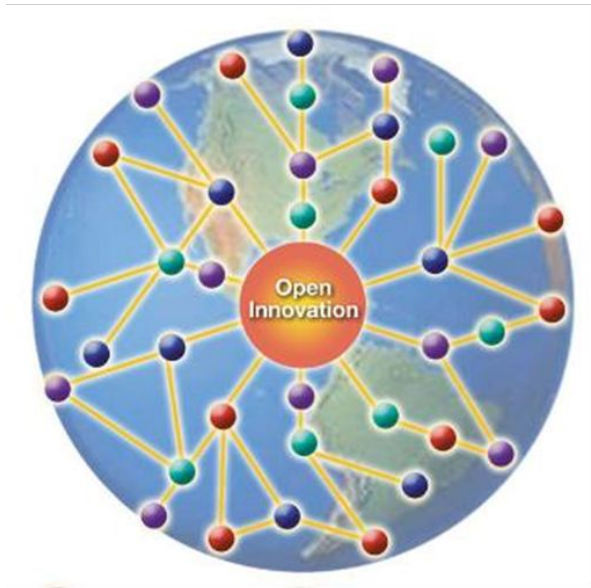
eni 

 Microsoft

 a2a

 Apple 

# Da “know-how” a “know-where”



POSSIBLE SOURCES OF  
KNOWLEDGE



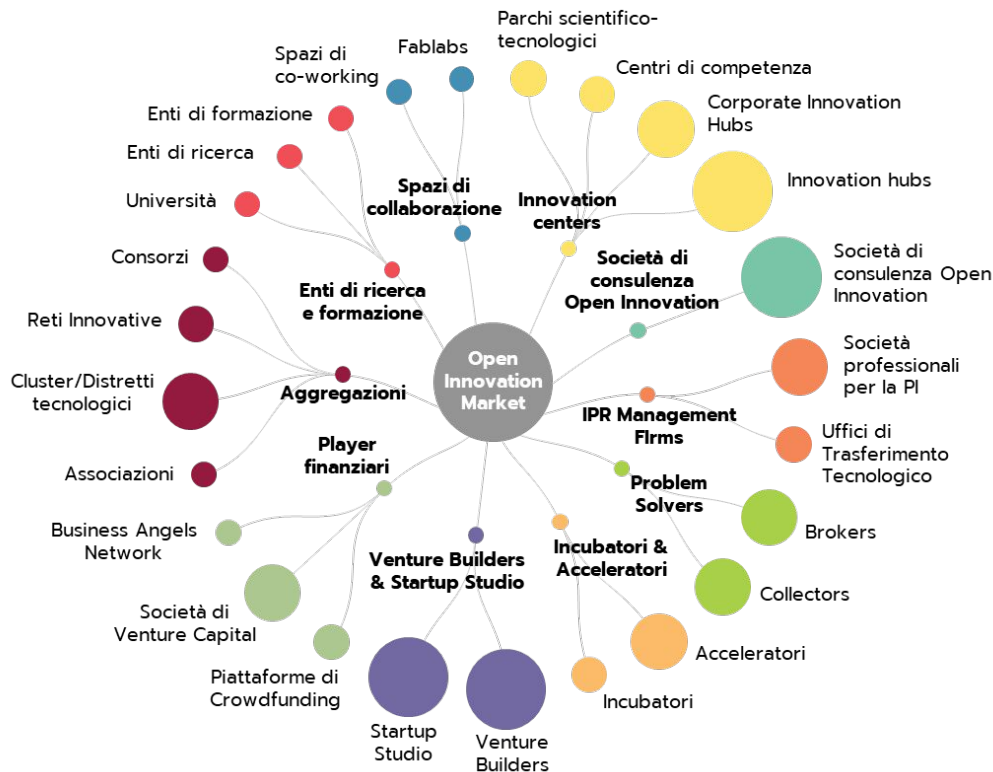


# I player del mercato dell'Open Innovation

**10** Le macro-categorie di Player

**25** Le categorie di Player

**905** Player Mappati



# **Il ruolo delle startup e degli startup studio**

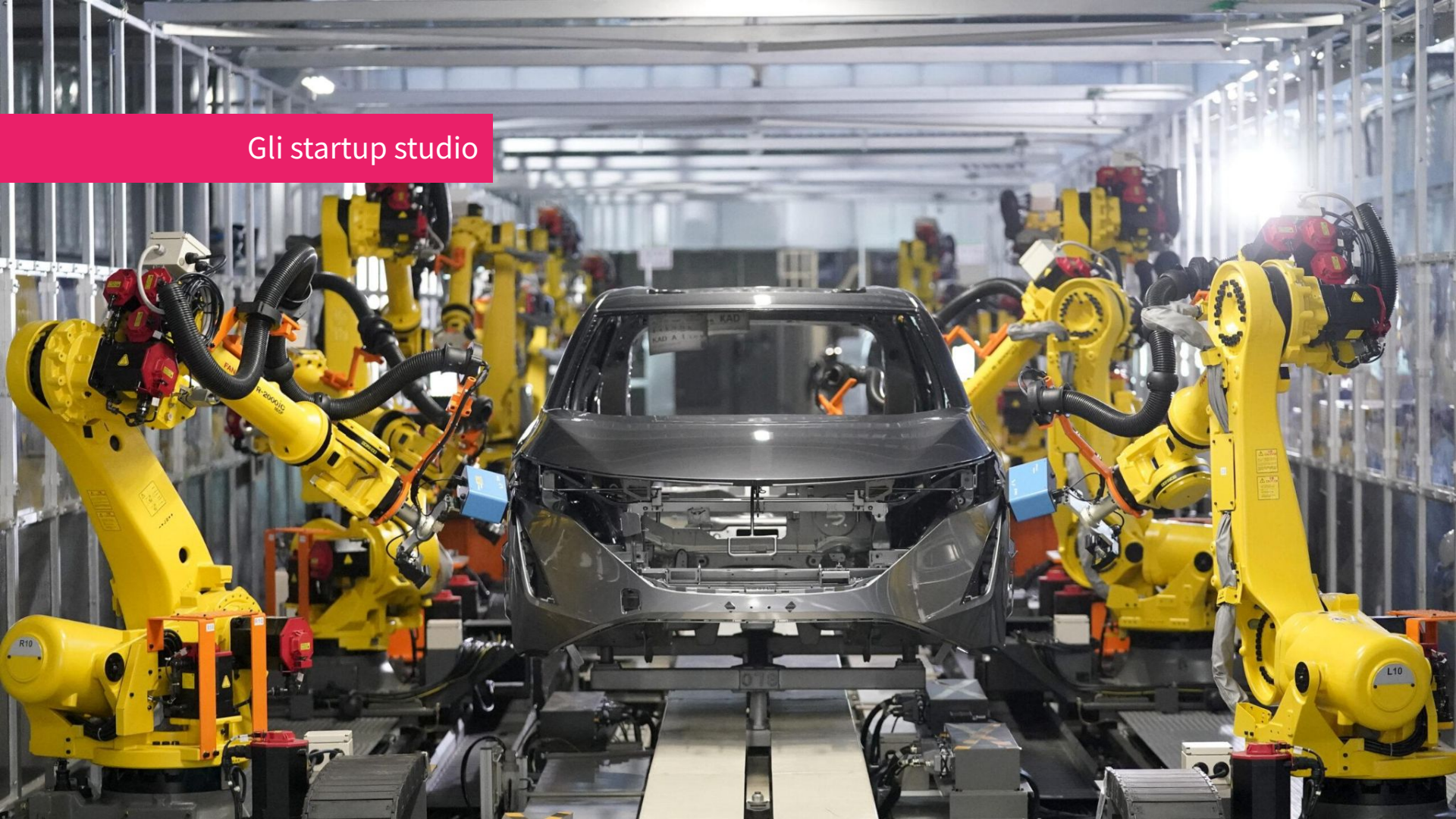


La definizione di startup?





Gli startup studio



## Gli Unicorni e i Venture Capital





E in Italia?



## Il modello Startup Bakery



# I benefici dell'Open Innovation

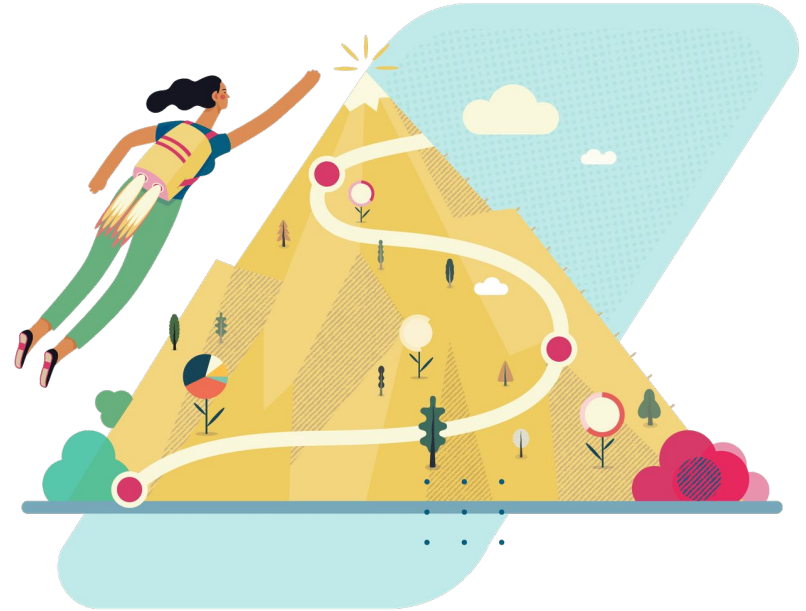
- Vantaggio competitivo
- Riduzione dei rischi e dei costi rispetto alla produzione “in casa” (make VS buy)
- Integrazione di skill e tecnologie innovative in azienda
- Integrazione di business side rispetto al core per l'apertura di nuove linee e mercati





# Gli ostacoli all'Open Innovation

- Mindset
- Aspetti legali e burocrazia
- Lentezza della corporate = morte della startup
- Fallimento dell'integrazione





Grazie.